



Strategie & Rendement



Contact

Telefoonnummer
088 – 500 95 00

E-mailadres
info@eshuis.com

Postadres
Postbus 206
7600 AE Almelo

Factuuradres
facturen@eshuis.com

Kamer van Koophandel
06082123

BTW-nummer
NL008785946B01

Vestiging Almelo
Twentepoort Oost 14a
7609 RG Almelo

Vestiging Enschede
Institutenweg 41
7521 PH Enschede

Vestiging Nijkerk
Westkadijk 10c
3861 MB Nijkerk

Mens
& Organisatie

Processen
& Data

Strategie
& Rendement

Meer weten?

Neem dan contact op met één van onze adviseurs.

Veranderingen vinden in een steeds sneller tempo plaats. Ondernemers krijgen de komende jaren in steeds hogere mate te maken met thema's als duurzaamheid, innovatie, technologie, flexibilisering, ketenintegratie, samenwerking en circulair en betekenisvol ondernemen.

Vanuit Eshuis Accountants en Adviseurs helpen wij u graag te bezien wat actuele thema's voor u betekenen en hoe u hiermee om kunt gaan. Dit doen wij vanuit de drie invalshoeken die in onze opinie nodig zijn om succesvol te ondernemen:

- Strategie & Rendement
- Mens & Organisatie
- Processen & Data

In deze brochure krijgt u een idee bij de invalshoek 'Strategie & Rendement'.

Strategie- sessie

Strategie onder de loep

Het is voor organisaties belangrijk om zowel de huidige business te exploiteren als de ontwikkelingen in de gaten te houden en nieuwe mogelijkheden te onderzoeken. Het gevaar ligt op de loer dat de grootste focus ligt op het behalen van korte termijn doelstellingen en het tevreden houden van de huidige klanten.¹

In de optiek van Eshuis Accountants en Adviseurs is het daarom van belang om te investeren in:

- Het helder hebben van uw strategische koers
- Het regelmatig evalueren van en heroriënteren op uw strategische koers

Begeleiding vanuit Eshuis

Op basis van uw situatie en uitdagingen ondersteunen wij u graag. Dit kan door het begeleiden van een werksessie of heidag, resulterend in een bondige rapportage over de sessie met een concreet actieplan.

Wij gebruiken daarbij onder andere het Business Model Canvas.³

“ Wij hebben gemerkt dat de adviseurs van Eshuis het onderwerp strategie laagdrempelig brengen en met ons concreet maken. Zonder dat je het in de gaten hebt behandel je complexe strategische vraagstukken, waardoor echte gesprekken op gang komen over waar je naartoe wil met de organisatie. ”

- Martine Scholten, Manager bedrijfsvoering en HR Adjunctdirecteur
OZOverbindzorg





Van strategie naar dashboard

Van strategie naar stuurgetallen

Als de organisatie de ambitie helder heeft, is het relevant deze ambitie te vertalen naar concrete stuurgetallen. Stuurgetallen die aansluiten op de beoogde strategie en die behulpzaam zijn bij het vaststellen van de mate van succes die u als ondernemer nastreeft. Samen met u maken we de vertaalslag van de strategische koers naar een bij uw strategie en organisatie passend dashboard. Daarbij gaan we overigens altijd verder dan de cijfers alleen. We kijken namelijk tevens naar het voor de strategierealisatie gewenste gedrag. Het zijn namelijk de mensen die de getallen maken!

Ondersteuning vanuit Eshuis

Onze ervaring in tal van sectoren maakt ons een uitstekende gesprekspartner voor tal van organisaties in zowel de publieke als private sector. Met deze ervaring kunnen wij ook uw organisatie helpen bij het vertalen van strategie naar stuurgetallen.

Innovatie faciliteren

Succesvol innoveren

Wetenschappelijke en technologische ontwikkelingen volgen elkaar in steeds sneller tempo op. Dat is niet alleen een kwestie van gevoel, maar dat is ook daadwerkelijk zo.² Innovatie is van cruciaal belang voor de continuïteit en groei van een organisatie. Maar hoe zorgt u er dan voor dat u innovatief bent en blijft? Om succesvol te zijn op het gebied van strategie en innovatie, is het in de ogen van Eshuis van belang om drie aspecten op elkaar af te stemmen:

1. De (innovatie)strategie, **2.** Het innovatieproces en **3.** HRM en Organisatie.

Wat kan Eshuis betekenen

Wij kunnen u begeleiden bij het faciliteren van innovatie binnen uw organisatie. Zo kunnen wij samen met u:

- De (markt)ontwikkelingen in uw branche in het kader van uw strategische doelstellingen bespreken;
- Uw innovatiestrategie helder krijgen;
- In kaart brengen welke aspecten belangrijk zijn om uw innovatiestrategie te realiseren. Dit vanuit de kaders 'HRM en Organisatie' en 'het innovatieproces';
- De benoemde aspecten omzetten naar concrete acties waarmee innovatie wordt gefaciliteerd. Waar nodig schakelen wij hiervoor één van onze partners in.

Externe factoren
(wet- en regelgeving, marktontwikkeling,
technologische ontwikkelingen etc.)

(Innovatie)
strategie

Innovatieproces

HRM en
Organisatie

(Strategische)
partners

Idee

Markt-
introductie

Financiering
Business Case

Realisatie

Uitwerking van uw ondernemingsplan

Aansprekend businessplan

Veranderende omstandigheden kunnen leiden tot het opzetten van een nieuwe business. Om een nieuwe business te starten is tijd en geld nodig. Potentiële (externe) financiers vragen daarbij vaak om een ondernemingsplan, ook wel businessplan genoemd, waarin de haalbaarheid van realisatie en het vermarkten goed worden onderbouwd. Maar wat willen financiers dan precies lezen in een businessplan? En hoe zorgt u ervoor dat er een onderbouwd en aansprekend verhaal wordt geschetst dat recht doet aan de visie achter de organisatie?

Begeleiding vanuit Eshuis

Wij kunnen u ondersteunen bij het opstellen van uw ondernemingsplan. Benieuwd hoe wij dat doen? Hiernaast wordt een voorbeeld van een stappenplan uitgelicht.



Stap 1

Middels een voorbereidingsopdracht stelt u een eerste versie van uw businessplan op. Hierbij gebruiken wij het Business Model Canvas³ als kader en geven wij aanwijzingen over de aspecten die hierbinnen belangrijk zijn om uit te lichten.

Stap 2

Middels een werksessie bespreken wij de aangeleverde input met u vanuit het oog van de investeerder. Doel is om op alle belangrijke vragen die een investeerder kan stellen een antwoord paraat te hebben. Op deze manier scherpen we het verhaal van de onderneming aan. Dat geldt ook voor de financiële onderbouwing.

Stap 3

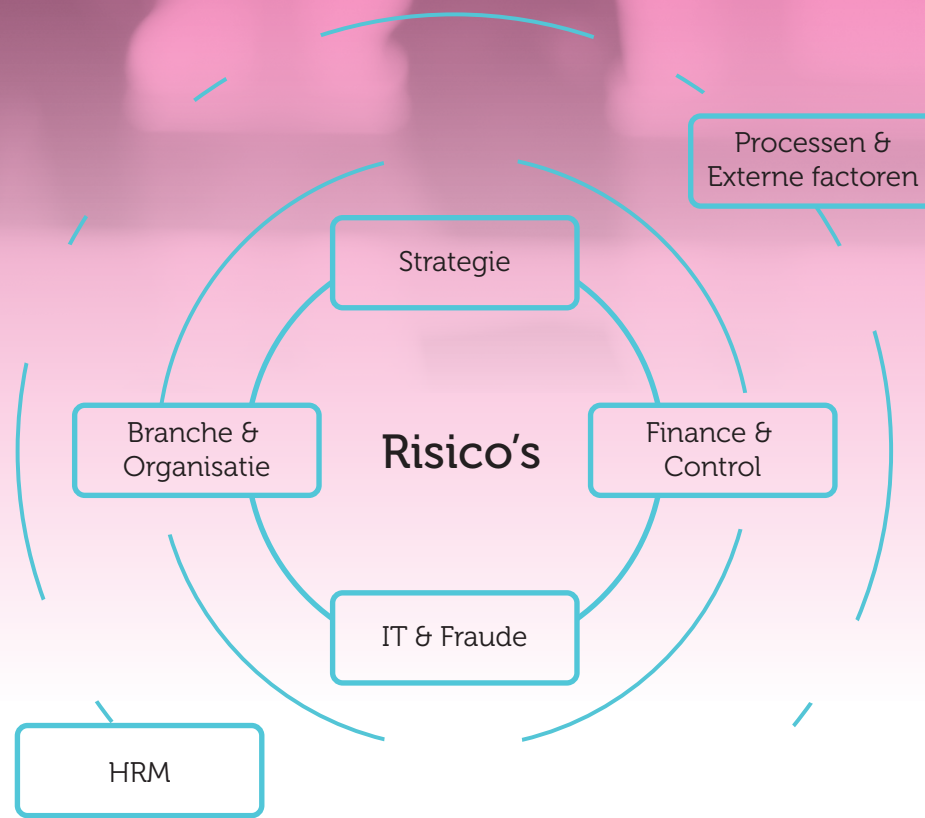
Wij zetten de uitkomsten van de werksessie om in een aansprekend en onderbouwd plan.

Stap 4

Wij bespreken het volledige businessplan en maken op basis daarvan een actieplanning vanuit de vraag: 'Wat moet er nog gebeuren om het ondernemingsplan te realiseren?'

“Betrokken, kundig en pragmatisch”

- Marcel Hermsen | Asito, Financieel Directeur



Strategisch risico- management

Stil staan bij risico's

Het bepalen van de strategie of ambitie is één kant van de medaille. De realisatie daarvan is de andere kant. Flexibiliteit en daadkracht zijn belangrijk om snelle ontwikkelingen bij te houden. Om strategie te kunnen realiseren is het nuttig om stil te staan bij de potentiële risico's die deze realisatie in de weg staan. Welke hordes kunt u tegenkomen en op welke manier kunt u hier op (vooraf) acties ondernemen, zodat kansen optimaal benut kunnen worden?

Aan de slag met risico's

Wij kunnen u ondersteunen bij:

- Het inventariseren van risico's vanuit verschillende perspectieven.
- Het in kaart brengen van het belang van deze risico's.
- Het definiëren van mogelijk te ondernemen acties.

Dit door middel van werksessies, interviews, digitale vragenlijsten of een combinatie hiervan.



“ Eshuis biedt visie, met een mooie blik op mens en samenleving. Zij kunnen de context van een verhaal helder samenvatten. Dat werkt inspirerend. ”

- Tonnie Harmelink, Directeur/bestuurder
De Werkwijzer

Bedrijfs- opvolging

Verschillende aspecten aan bod

Wanneer u te maken krijgt met bedrijfsopvolging (binnen de familie) komt daar veel bij kijken. Het is niet voor niets dat uit verschillende onderzoeken blijkt dat er meer opvolgingen mislukken dan succesvol uitpakken. Vaak ligt de oorzaak in de 'minder harde kant' van een opvolging. Financiële, fiscale en juridische aspecten zijn erg belangrijk, maar ook competenties van opvolgers, vertrouwen, bedrijfscultuur en organisatorische aspecten blijken cruciaal in een succesvolle opvolging. Belangrijk is dat zowel de vertrekkende als opvolgende partij(en) hier tijdig op anticiperen.

Samen in gesprek

Krijgt u in de (nabije) toekomst te maken met bedrijfsopvolging? Graag gaan wij hierover met u in gesprek. Vanuit de verschillende disciplines binnen onze organisatie en met onze samenwerkingspartners kunnen wij op alle vlakken met u meedenken en ondersteuning bieden.

Eshuis Accountants en Adviseurs

Uw vraag is ons vertrekpunt. Iedere dag opnieuw willen wij uw verwachtingen overtreffen. Ons team van specialisten op het gebied van accountancy, belastingen, organisatie- en personeelsadvies helpt u om uw kansen te benutten en uw risico's te minimaliseren. Onze dienstverlening bestaat in hoofdlijnen dan ook uit:

Wij zijn veel meer dan alleen cijfers

Dat wij graag met feiten en cijfers werken staat buiten kijf. Feiten en cijfers zijn echter geen doel op zich. Inzicht in uw financiële, fiscale en organisatorische prestaties, dat is waar het om gaat. Eshuis Accountants en Adviseurs kent betekenis toe aan uw kengetallen en helpt u bij het realiseren van uw persoonlijke ambities en de strategie van uw organisatie!

Per saldo persoonlijker

Ons motto is 'per saldo persoonlijker'. Dat betekent dat wij onze diensten afstemmen op uw persoonlijke wensen en uw organisatie- en rendementsdoelstellingen. Wij bieden u een contactpersoon die altijd op de hoogte is van uw situatie en uw organisatie door en door kent.



Instantadvies



Online dienstverlening



Audit en Assurance



Belastingadvies



Financiële Rapportage
en Administratie



Personeelsdiensten
en -advies



Organisatieadvies

Voetnoten

- 1: March, J. (1991). Exploration and exploitation in organizational learning. Organization Science, 2: 71-87
- 2: Bloemaert, T. & Van den Broek, S. (2016). Management in Singularity. Vakmedianet.
- 3: Osterwalder, A., Pigneur, Y. & Van der Pijl, P. (2010). Business Model Generatie. Vakmedianet.

CANVAS OGSM
VAN AMBITIE
NAAR ACTIE

Ambitie (Objective):



Doelstellingen
(Goals)



Strategieën



Dashboard
(Measures)



Acties

Bron: **OGSM model**



Vestiging Almelo
Twentepoort Oost 14a
7609 RG Almelo

Vestiging Enschede
Institutenweg 41
7521 PH Enschede

Vestiging Nijkerk
Westkadijk 10c
3861 MB Nijkerk

eshuis.com
T: 088 - 500 95 00
E: info@eshuis.com

